



15
Ans

d'actions pour
des mobilités durables

Regards croisés sur 15 ans de régulation & sur les enjeux d'avenir

Programme – Conférence des 15 ans
de l'Autorité de régulation des transports

15 septembre 2025

Centre de conférences Pierre Mendès France, Paris

Autorité
DE RÉGULATION
DES TRANSPORTS



15
Ans
d'actions pour
des mobilités durables

Autorité
DE RÉGULATION
DES TRANSPORTS



La conférence « Regards croisés sur 15 ans de régulation et sur les enjeux d'avenir », à laquelle vous êtes conviés, est un temps fort de rencontre, de dialogue et de réflexion commune autour des parties prenantes de l'ART qui façonnent les mobilités d'aujourd'hui et de demain : pouvoirs publics français comme européens, élus, opérateurs économiques et gestionnaires d'infrastructures, organisations représentatives des différents secteurs régulés, etc.

L'objectif de cette journée de conférence est de donner la parole aux parties prenantes autour d'intervenants exceptionnels, afin de croiser les regards et les analyses sur l'action du régulateur d'hier et d'aujourd'hui, ses gains pour l'économie et les usagers, ainsi que sur les enjeux pour les acteurs et l'avenir des mobilités.

PROGRAMME - CONFÉRENCE

Regards croisés sur 15 ans de régulation & sur les enjeux d'avenir

15
Ans

d'actions pour
des mobilités durables

Autorité
DE RÉGULATION
DES TRANSPORTS



09h00 | Accueil café

09h30 | Introduction

- ✦ *Thierry Guimbaud*, président de l'ART.

09h45 | Discours introductif

- ✦ *Éric Lombard*, ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique.

10h00 | Discours d'ouverture « keynote »

- ✦ *Jean Tirole*, économiste, lauréat du Prix Nobel d'économie.

10h25 | Film des 15 ans de l'ART

10h30 | Première table ronde : « L'ART, retour sur 15 ans de régulation au bénéfice de la construction de mobilités durables »

- ✦ *Edmond Honorat*, président de la section des travaux publics au Conseil d'État ;
- ✦ *Inès-Claire Mercereau*, présidente de la 2^e chambre de la Cour des comptes ;
- ✦ *Dominique Bussereau*, secrétaire d'État chargé des Transports ayant présenté le projet de loi « ORTF » ;
- ✦ Un représentant de la direction générale de l'aviation civile.

11h30 | Pause

11h45 | Deuxième table ronde : « La régulation, un outil au service des grandes orientations de la politique des transports aux échelles européenne comme nationale »

- ✦ *Carole Delga*, présidente de Régions de France ;
- ✦ *Kristian Schmidt*, directeur du transport terrestre à la DG Move, Commission européenne ;
- ✦ *Olga Givernet*, députée de l'Ain, membre de la commission du développement durable et de l'aménagement du territoire (CDDAT) de l'Assemblée nationale, ancienne ministre ;
- ✦ *Jean François Longeot*, président de la commission de l'aménagement du territoire et du développement durable (CATDD) du Sénat ;
- ✦ *Rodolphe Gintz*, directeur général des infrastructures, des transports et des mobilités.

13h00 | Buffet déjeunatoire

14h00 | Troisième table ronde : « La régulation au service de transport de qualité à des prix maîtrisés, en phase avec les besoins des usagers et les attentes des opérateurs de transport »

- ✦ *Jean-Sébastien Barrault*, président de la Fédération Nationale des Transports de Voyageurs (FNTV) ;
- ✦ *Thierry Mallet*, président de l'Union des Transports Publics et Ferroviaires (UTPF) ;
- ✦ *Matthieu Marquenot*, président d'ADN Mobilités ;
- ✦ *Pascal de Izaguirre*, président de la Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers (FNAM) et de la Chambre Syndicale du Transport Aérien (CSTA).

15h15 | Pause

15h30 | Quatrième table ronde : « La régulation au service d'infrastructures de transport en phase avec les besoins d'avenir »

- ✦ *Matthieu Chabanel*, président-directeur général de SNCF Réseau ;
- ✦ *Anne-Marie Idrac*, ancienne Ministre, présidente de France Logistique et des conseils d'administration (AirFrance et SANEF) ;
- ✦ *Thomas Juin*, président de l'Union des Aéroports Français (UAF) ;
- ✦ *Emmanuelle Wargon*, présidente de la Commission de Régulation de l'Énergie (CRE).

16h45 | Pause

17h00 | Discours de clôture

- ✦ *Philippe Tabarot*, ministre chargé des Transports.

18h00 | Cocktail des 15 ans

Introduction

Thierry Guimbaud

Président de l'ART



Administrateur général et ancien élève de l'ENA, Thierry Guimbaud a consacré sa carrière aux transports. Après des débuts au ministère de l'Économie, il rejoint le secteur autoroutier au sein du ministère de l'Équipement, puis Aéroports de Paris et Île-de-France Mobilités. Directeur des services de transports au sein du ministère des Transports, il pilote la réforme ferroviaire de 2014. Il devient ensuite directeur général de Voies navigables de France avant d'être nommé Président de l'ART en 2023.

Discours introductif

Éric Lombard

Ministre de l'Économie, des Finances
et de la Souveraineté industrielle et numérique

Diplômé de HEC (1981), il débute sa carrière chez BNP Paribas avant de devenir conseiller technique au cabinet du porte-parole du Gouvernement puis conseiller ministériel (1989-1993). Il évolue ensuite au sein de BNP Paribas, occupant des fonctions en fusions-acquisitions et à la direction. Directeur général puis PDG de BNP Paribas Cardif (2004-2013), il devient PDG de Generali France (2013-2017) et préside le conseil d'administration d'Europ Assistance Holding depuis 2015. Il a dirigé le groupe Caisse des Dépôts (2017-2024) avant d'être nommé ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique en décembre 2024.



Discours d'ouverture

Jean Tirole

Économiste, lauréat du Prix Nobel d'économie



Économiste français, Jean Tirole est reconnu internationalement pour ses travaux sur la régulation des marchés et la théorie des jeux. Président honoraire de la Toulouse School of Economics, il a reçu le prix Nobel d'économie pour ses analyses sur le pouvoir de marché et sa régulation. Auteur de nombreux ouvrages de référence, il a contribué à façonner la « nouvelle économie industrielle » et à positionner Toulouse parmi les pôles majeurs de la recherche économique.

Discours de clôture

Philippe Tabarot

Ministre chargé des Transports

Philippe Tabarot est titulaire d'une maîtrise de droit public. Il débute sa carrière comme chargé de mission avant d'être conseiller général du canton de Cannes-Centre de 2001 à 2015. Il est ensuite conseiller régional de Provence-Alpes-Côte d'Azur, chargé des transports de 2015 à 2021, puis sénateur des Alpes-Maritimes à partir de 2020, spécialiste du budget transports ferroviaires. Depuis décembre 2024, il est ministre auprès du ministre de l'Aménagement du territoire, chargé des Transports.





TABLE RONDE

L'ART, retour sur 15 ans de régulation au bénéfice de la construction de mobilités durables

15
Ans

d'actions pour
des mobilités durables

Autorité
DE RÉGULATION
DES TRANSPORTS



Edmond Honorat

Président de la section des travaux publics au Conseil d'État

Président de la section des travaux publics du Conseil d'État, intégré en 1985 après l'ENA, il y a exercé de nombreuses fonctions, dont président adjoint de la section du contentieux et commissaire du Gouvernement. Référendaire à la Cour de justice de l'UE (1991-1997), il a aussi été membre du Conseil de la concurrence et préside la Commission consultative des trésors nationaux.



Dominique Bussereau

Secrétaire d'État chargé des Transports
ayant présenté le projet de loi « ORTF »

Ancien ministre des Transports, de la Mer, de l'Agriculture, de la Pêche et du Budget, Dominique Bussereau a également été député, président du Conseil départemental de la Charente-Maritime et de l'Assemblée des Départements de France. Membre honoraire du Parlement, il préside, en 2025, la Conférence Ambition France Transports.



Inès-Claire Mercereau

Présidente de la 2^e chambre de la Cour des comptes

Diplômée de l'IEP Paris et de l'ENA, Inès-Claire Mercereau a débuté sa carrière à la Cour des comptes avant de rejoindre la direction du Trésor. Elle a occupé plusieurs fonctions de haut niveau dans la sphère publique, notamment comme secrétaire générale du Comité interministériel de restructuration industrielle. Elle contribue activement à l'évaluation des politiques publiques françaises.



La régulation, un outil au service des grandes orientations de la politique des transports aux échelles européenne comme nationale



Carole Delga

Présidente de Régions de France

Femme politique française, ancienne attachée territoriale devenue maire de Martres-Tolosane en 2008, Carole Delga est élue députée de la Haute-Garonne en 2012. Secrétaire d'État chargée du Commerce, de l'Artisanat, de la Consommation et de l'Économie sociale et solidaire de 2014 à 2015, elle préside la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée depuis 2016 et a été réélue en 2021. Elle est également présidente de Régions de France depuis 2021.

Kristian Schmidt

Directeur du transport terrestre à la DG Move et à la Commission européenne

Économiste diplômé de l'Université de Copenhague, Kristian Schmidt dirige la direction « Transports Terrestres » de la direction générale Mobilité et Transports depuis 2021. Ancien ambassadeur de l'UE en Ouganda et Birmanie/Myanmar, il a aussi été directeur de la direction générale DEVCO et chef de cabinet adjoint auprès de deux commissaires européens.



Olga Givernet

Députée de l'Ain, membre de la commission du développement durable et de l'aménagement du territoire (CDDAT) de l'Assemblée nationale, ancienne ministre

Femme politique française, Ministre déléguée chargée de l'Énergie dans le gouvernement Barnier, Olga Givernet est élue députée de l'Ain en 2017, réélue en 2022 et 2024. Elle co-préside le groupe d'études « Industries de défense » à l'Assemblée nationale. Elle est également membre de la conférence de financement « Ambition France Transports ». Ingénieure de formation, elle est diplômée de Polytech Sorbonne et de l'École Polytechnique.



Jean-François Longeot

Président de la commission de l'aménagement du territoire et du développement durable (CATDD) du Sénat

Sénateur du Doubs depuis 2014 et président de la commission de l'aménagement du territoire et du développement durable du Sénat, Jean-François Longeot est ancien maire d'Ornans et conseiller départemental. Il s'investit particulièrement dans les questions de mobilité, d'environnement et d'équilibre territorial. Son engagement institutionnel s'inscrit dans la promotion d'un aménagement durable et solidaire des territoires au service de l'intérêt général.

Rodolphe Gintz

Directeur général des infrastructures, des transports et des mobilités

Inspecteur général des finances, Rodolphe Gintz a été directeur général de la douane française, conseiller du Président de la République et du Premier ministre, et a travaillé à la direction du budget. Ingénieur de formation, il est directeur général des infrastructures, des transports et des mobilités depuis janvier 2024.



La régulation au service de transport de qualité à des prix maîtrisés, en phase avec les besoins des usagers et les attentes des opérateurs de transport

Jean-Sébastien Barrault

Président de la Fédération Nationale
des Transports de Voyageurs (FNTV)



Diplômé de l'Université Paris-Dauphine en gestion et finance et titulaire d'un MBA à Washington, Jean-Sébastien Barrault est une figure reconnue du transport de voyageurs. Il a dirigé le groupe Lacroix de 2009 à 2019 et préside Bardhum SAS depuis 2017. Engagé dans la représentation professionnelle, il a été administrateur puis président d'OPTILE (2015-2019). Il siège au Conseil exécutif de la FNTV depuis 2012 et en assure la présidence depuis 2017.

Thierry Mallet

Président de l'Union des Transports Publics
et Ferroviaires (UTPF)

Thierry Mallet est diplômé de l'École Polytechnique, de l'École Nationale des Ponts et Chaussées et du MIT. Président-directeur général du groupe Transdev depuis 2016, il a auparavant exercé au ministère de l'Équipement, à la Générale des Eaux et au groupe Suez. Il est membre du Conseil exécutif du MEDEF, président du GITL et du conseil d'entreprises France-Australie et France-Nouvelle Zélande du MEDEF International. Il est président de l'UTPF depuis juin 2025.



Matthieu Marquet

Président d'ADN Mobilités



Matthieu Marquet est cofondateur et PDG de Kombo, plateforme française indépendante de réservation de billets de train, bus et avion. Il est également président d'ADN Mobilités, association représentant les plateformes indépendantes du secteur du transport. Son parcours allie innovation technologique et engagement pour une mobilité accessible et diversifiée.

Pascal de Izaguirre

Président de la Fédération Nationale de l'Aviation
et de ses Métiers (FNAM) et de la Chambre
Syndicale du Transport Aérien (CSTA)

Pascal de Izaguirre est président-directeur général de Corsair, 2^{ème} compagnie aérienne française long-courrier. Il préside la Fédération nationale de l'aviation et de ses métiers (FNAM) et la Confédération Syndicale du Transport Aérien (CSTA) et occupe la vice-présidence de l'Association des Transporteurs Aériens Francophones (ATAF). Il a auparavant exercé des fonctions de direction générale au sein du groupe Air France et exercé la fonction de Président du groupe TUI France.



La régulation au service d'infrastructures de transport en phase avec les besoins d'avenir

Matthieu Chabanel

Président-directeur général de SNCF Réseau



Matthieu Chabanel est président-directeur général de SNCF Réseau depuis octobre 2022, nommé pour un mandat de 4 ans. Diplômé de l'École Polytechnique et de l'École des Ponts et Chaussées, il a débuté sa carrière dans la gestion des ressources en eau avant de rejoindre le ministère des Transports, où il a occupé des postes clés liés aux ports et voies navigables. Entré dans le secteur ferroviaire en 2012 chez Réseau Ferré de France, il a ensuite exercé plusieurs fonctions de direction chez SNCF Réseau.

Anne-Marie Idrac

Ancienne Ministre, présidente de France Logistique et des conseils d'administration (AirFrance et SANEF)

Dirigeante et femme politique française, Anne-Marie Idrac a été Secrétaire d'État aux Transports, députée, présidente de la RATP puis de la SNCF, et Secrétaire d'État chargée du Commerce extérieur. Depuis 2011, elle siège au conseil d'administration de plusieurs grandes entreprises, dont Air France et Sanef, qu'elle préside depuis 2023. Elle est également présidente de l'association France Logistique.



Emmanuelle Wargon

Présidente de la Commission de Régulation de l'Énergie (CRE)

Elève de l'ENA et diplômée d'HEC, Emmanuelle Wargon débute sa carrière à la Cour des comptes. Elle occupe ensuite différentes fonctions au sein des ministères sociaux, notamment en dirigeant, à partir de 2012, la Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle. Elle rejoint le secteur privé en 2015 (Danone). Puis elle est nommée aux gouvernements d'Edouard Philippe en tant que Secrétaire d'État à la Transition Ecologique et Solidaire et de Jean Castex en tant que Ministre déléguée au Logement. Depuis 2022, Emmanuelle Wargon est présidente de la Commission de régulation de l'énergie.



Thomas Juin

Président de l'Union des Aéroports Français (UAF)



Directeur général des aéroports de La Rochelle-Île de Ré et Rochefort-Charente-Maritime, Thomas Juin a été réélu en décembre 2024 à la Présidence de l'UAF & FA pour un troisième mandat de trois ans. Diplômé en droit public avec une spécialité en droit du transport aérien, Thomas Juin est reconnu pour sa proximité avec les réalités opérationnelles du secteur aéroportuaire. Élu pour la première fois le 17 mai 2017, il avait succédé à Jean-Michel Vernhes, Président du directoire de l'aéroport de Toulouse-Blagnac.

11, place des Cinq Martyrs du Lycée Buffon | CS 30054 75675 | Paris Cedex 14
Tél. : +33 (0)1 58 01 01 10

autorite-transports.fr