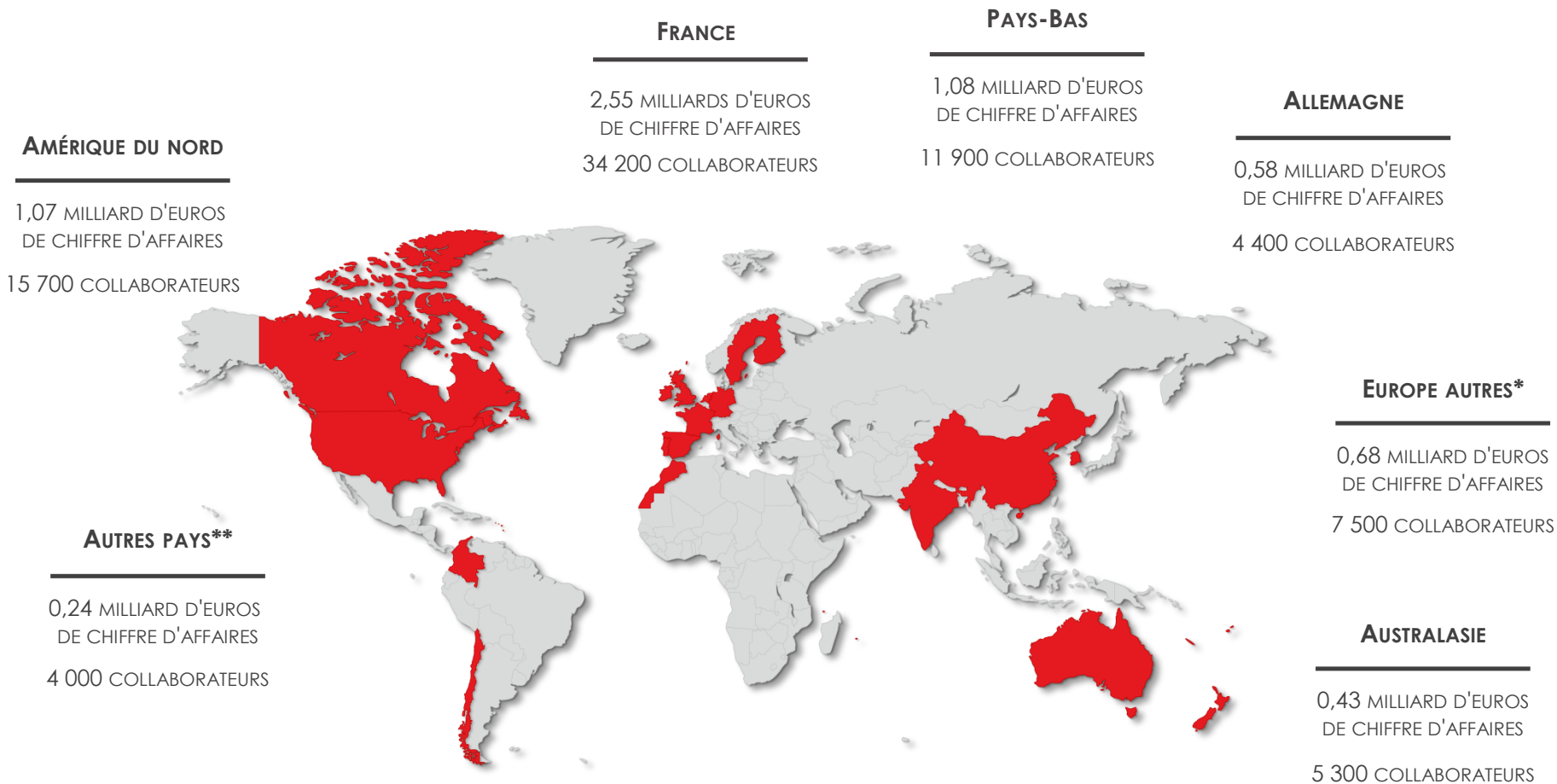




# Concurrence et régulation, quelles perspectives pour le ferroviaire ?

Thierry MALLET, PDG de Transdev Group  
*Colloque ARAFER, 29 Juin 2017 - Paris*

# Nos chiffres clés



**83 000**  
COLLABORATEURS

**6,7 mds d'€**  
DE CHIFFRE D'AFFAIRES

**19**  
PAYS

\*\* Chili, Chine, Colombie, Corée du Sud, Maroc et Inde

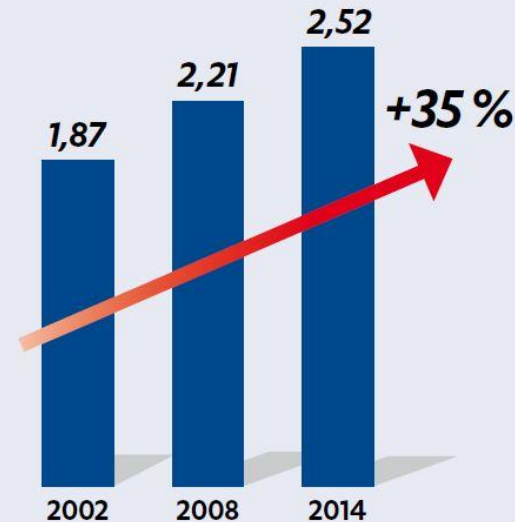
\* Portugal, Espagne, Irlande, Royaume-Uni, Suède et Finlande

# Les activités ferroviaires de Transdev



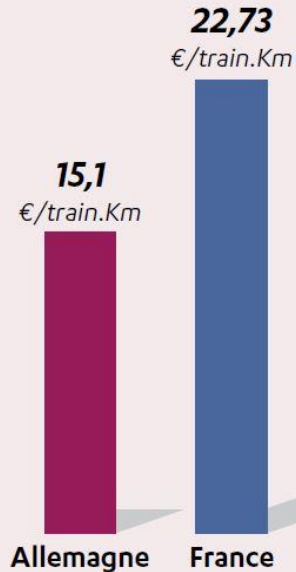
# Bilan depuis l'ouverture du marché allemand en 1996

Le nombre de voyageurs transportés dans les trains régionaux a progressé (en mds de passager/km/an)



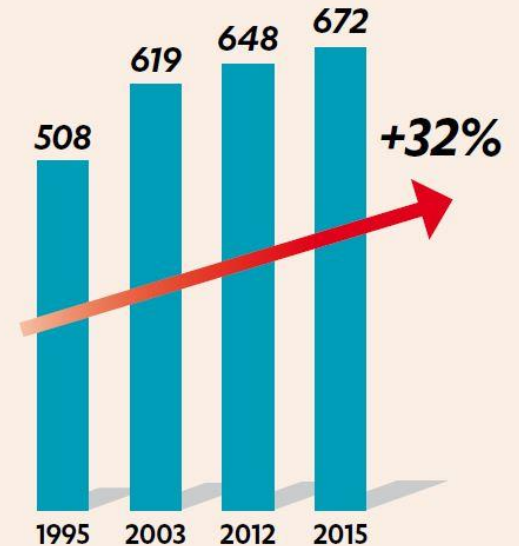
Source : Markteport SPNV 2015/2016, BAGSPNV

Le prix de vente du train/km est plus faible en Allemagne qu'en France



Source : Marktuntersuchung Eisenbahnen 2015, Bundesnetzagentur, décembre 2015 et VRT édition mai 2016

L'offre de transport ferroviaire s'est développée (en millions de km-train/an)

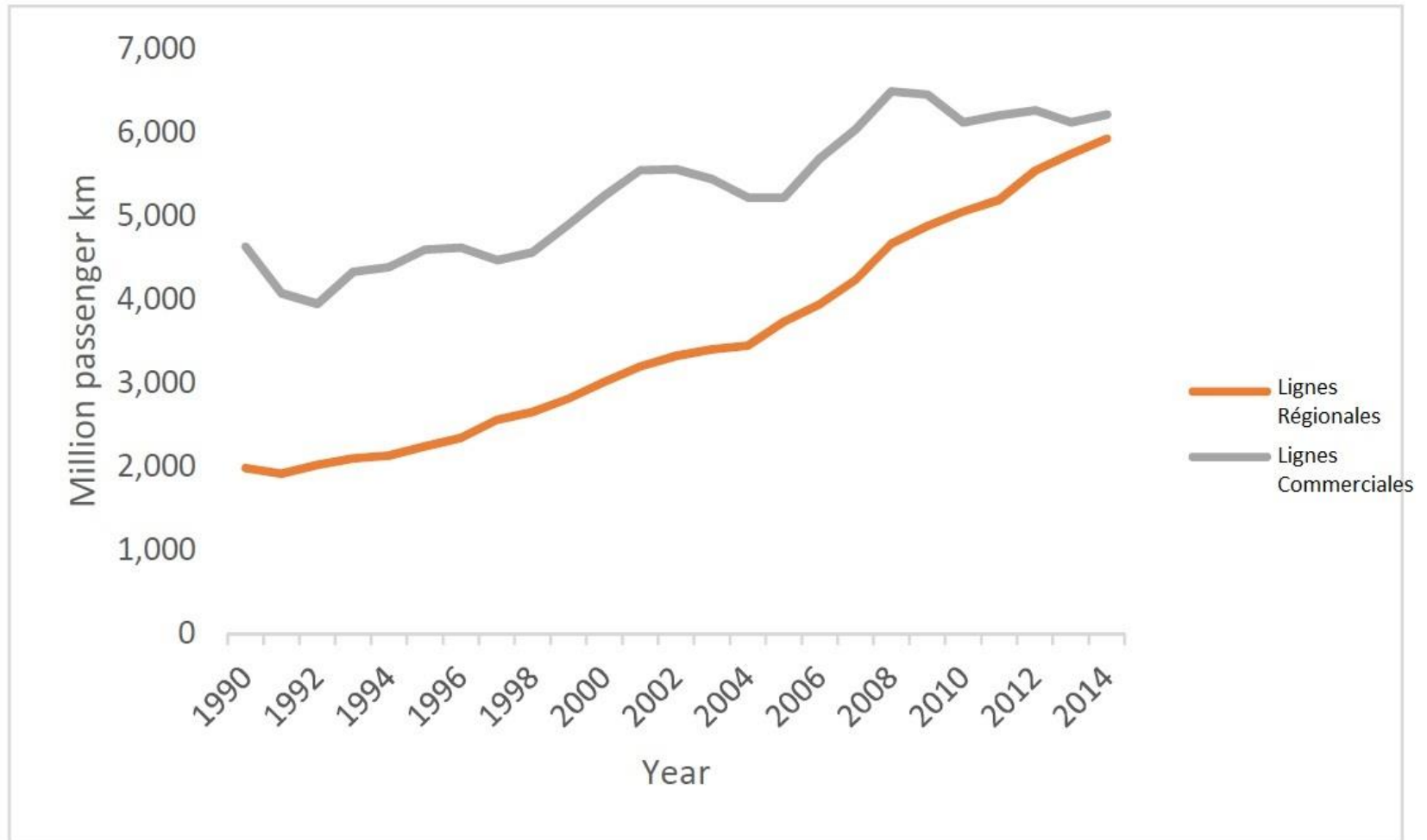


Source : Wettbewerber Report 2015/2016, Mofair

# Les freins à une concurrence équitable

- **Le matériel roulant, une barrière à l'entrée sur le marché**
- **La planification des travaux, une discrimination créée par la priorisation des activités DB**
- **Une gouvernance de la holding DB qui vise à renforcer l'intégration des activités aux dépens des nouveaux entrants**

# Evolution du trafic ferroviaire de passagers en Suède



Source: Data available at [www.trafa.se](http://www.trafa.se).



# Les conditions de réussite pour l'ouverture en France

- Un cadre juridique stable confortant le **rôle du Régulateur et l'indépendance du Gestionnaire d'Infrastructure**
- Une **gouvernance assurant la transparence et l'équité** pour les nouveaux entrants
- Un calendrier clair et progressif pour la mise en place d'un **cadre social harmonisé**
- Les **Régions**, des autorités compétentes avec tous les **leviers d'une Autorité Organisatrice**
- Un **accès équitable au matériel roulant** et aux ressources essentielles, notamment en gare
- La **maintenance dans les cahiers des charges** en précisant clairement les responsabilités de chacun
- Une **billettique intégrée**